



20
24



Stichting
Nieuwe Generatie Brasilia

Jaarverslag



Vastgesteld in de bestuursvergadering

d.d. 12 juni 2025

“Want ik had honger en jullie gaven mij te eten,
ik had dorst en jullie gaven mij te drinken.
Ik was een vreemdeling, en jullie namen mij op,
ik was naakt, en jullie kleden mij.
Ik was ziek en jullie bezochten mij,
ik zat gevangen en jullie kwamen naar mij toe”
Mattheüs 25:35-36

De in dit verslag opgenomen foto's op de voorpagina en de pagina's 3 t/m 20 zijn met toestemming van betrokkenen gemaakt in São João del Rei.

Stichting Nieuwe Generatie Brasil
De la Reijweg 23
4818 BA Breda

Tel: 06 – 2630 0981
Bank: NL03 ABNA 0545 4225 82
KvK Utrecht: 58657290

info@ng-brasil.com
www.ng-brasil.com
facebook: www.facebook.nl/nieuwegeneratiebrasil
youtube: www.youtube.com/c/Ng-brasilNL
instagram: @NGBrasil
linkedIn: stichting-nieuwe-generatie-brasil



Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2024. In alle opzichten een heel bijzonder jaar. Met deze woorden begonnen we ook het voorwoord van het vorige jaarverslag. Opnieuw hebben we een bijzonder jaar achter de rug, maar het liep toch iets anders dan we van tevoren verwacht hadden. Vlak nadat het jaarverslag over 2023 afgerond was, werd bij Laura borstkanker geconstateerd. Dat had uiteraard een enorme impact op ons persoonlijk en ons gezin, maar ook op het werk voor de stichting, want prioriteiten verschoven en Laura heeft ook simpelweg fysiek een hele periode niet veel kunnen doen. Dit betekent bijvoorbeeld dat de plannen om naar andere steden te kijken voor uitbreiding van het werk van de stichting voorlopig in 2024 even in de koelkast zijn gezet.

Ondertussen gingen de activiteiten van het ontwikkelingscentrum in São João del Rei wel gewoon door en merkten we ook in 2024 hoe hard we het nieuwe gebouw nodig hebben doordat we vaak niet genoeg ruimtes hadden voor alle verschillende activiteiten die plaats hebben gevonden. De bouw van dat nieuwe gebouw is heel 2024 doorgedaan en halverwege het jaar werd het eerste onderdeel opgeleverd: de bakkerij. Zowel de productie als het verkooppunt zitten nu samen in het nieuwe gebouw, wat ervoor zorgde dat de tijdelijke productieruimte weer gebruikt kon worden voor de keramiekllessen en andere activiteiten. Op het oog een kleine verandering, maar al direct een hele verbetering in onze activiteitenplanning.

Helaas bleek het te optimistisch om de andere ruimtes al in 2024 in gebruik te kunnen nemen, maar de rest van de eerste verdieping wordt tijdens het schrijven van dit verslag (maart 2025) inmiddels in gebruik genomen voor de spreekruimtes en de schoonheidsopleidingen. Ook de andere ruimtes zijn grotendeels klaar, dus we kunnen hierbij melden dat we in de eerste helft van 2025 het nieuwe gebouw in gebruik gaan nemen. Hierbij gaat het om de opvang van kleuters (4-6 jaar), muzieklessen en robotica/informatica lessen. Dat zorgt er tegelijkertijd voor dat er ruimtes in het 'oude' gebouw vrijkomen om de activiteiten nog beter te kunnen organiseren.

Waar 2023 het jaar was dat de Nederlandse stichting 10 jaar bestond, was dat in 2024 het geval voor de Braziliaanse stichting. Dat hebben we gevierd met een groot feest voor de hele wijk en andere mensen die betrokken zijn of waren bij het werk van de Braziliaanse stichting. We zijn ontzettend dankbaar om te zien hoeveel er in die afgelopen jaren tot stand is gekomen.

2024 was ook het jaar waarin we zijn begonnen met profielen voor de oudere kinderen (vanaf het 7^e leerjaar – te vergelijken met 1^e klas middelbare school in NL). De vier profielen zijn: gastronomie, schoonheid, techniek en kunst. Dit betekent dat de oudere kinderen niet meer aan alle verschillende activiteiten meedoen maar een richting kunnen kiezen die beter bij hen past. Na een aantal maanden mogen ze dan wisselen als ze iets anders willen uitproberen.

En dan natuurlijk terugkomend op Laura. In 2024 heeft ze achtereenvolgend een borstoperatie, chemotherapie gecombineerd met doelgerichte therapie, bestraling en hormoontherapie gehad. Een zware periode waar ze inmiddels steeds meer van aan het herstellen is. De actieve behandeling is bijna afgelopen: Eind april 2025 zal naar verwachting de laatste doelgerichte therapie zijn. Daarna blijft alleen de hormoontherapie doorgaan (minstens 5 jaar) en periodieke controle onderzoeken.

We zijn dankbaar voor alle betrokkenen, donateurs, vrijwilligers, stichtingen en bedrijven. Dank jullie wel!



Laura van de Raai
Samuel van de Raai

Oprichters NGBrasil





Inhoudsopgave

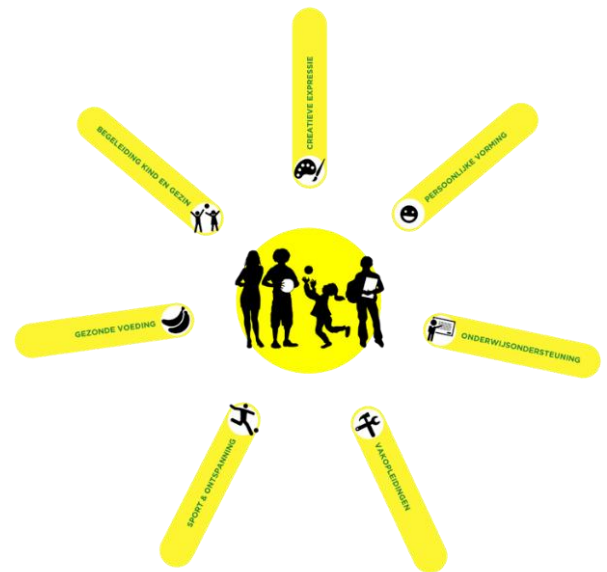
Voorwoord	3
1. Verslag van de activiteiten van Associação Nova Geração Brasil	5
2. Jaarverslag: Resultaten en kerncijfers 2024	8
3. Missie, visie, doelstellingen en de zeven pijlers	12
4. Organisatie	15
5. Marketing en Communicatie	18
6. Fondsenwerving en Relatiebeheer	20
7. Financiën	
7.1 Financieel beleid	21
7.2 Financieel verslag	23
7.3 Balans per 31 december 2024	24
7.4 Staat van baten en lasten over 2024	25
7.5 Kasstroomoverzicht over 2024	26
7.6 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	27
7.7 Toelichting op de balans	28
7.8 Toelichting op de staat van baten en lasten	31
8. Samenstellingsverklaring van de accountant	36
Bijlage: Uittreksel uit Meerjarenplan 2021-2026	37

1. Verslag van de activiteiten van Associação Nova Geração Brasil

Associação Nova Geração Brasil is onze Braziliaanse partnerorganisatie met wie wij het ontwikkelingscentrum in São João del Rei hebben gerealiseerd. Omdat we via de Braziliaanse partner stichting onze missie en visie in de praktijk brengen, volgt hier een overzicht van de activiteiten van Associação Nova Geração Brasil in 2024.

Ontwikkelingscentrum in São João del Rei

2024 is het zevende operationele jaar van het ontwikkelingscentrum. 2024 was het jaar waarin we begonnen zijn met keuzemogelijkheden voor de oudere kinderen (vanaf het zevende leerjaar, vergelijkbaar met de eerste klas middelbare school in Nederland). Ook hebben we voor het eerst twee avonden georganiseerd waarin leerlingen konden laten zien wat ze de afgelopen periode gedaan en geleerd hadden bij de stichting. Deze avonden waren een groot succes met veel betrokken familieleden en ontzettend trotse kinderen. Met een opkomst van 72% van alle ouders zijn we zeer trots op alle behaalde resultaten van afgelopen jaar. Afgelopen jaar heeft Fleur de Man in het kader van haar stage een onderzoek uitgevoerd naar de impact van de stichting op het leven van de leerlingen en hun gezinnen. We zijn ontzettend blij met de zeer positieve antwoorden die de leerlingen gaven. Om een aantal resultaten uit te lichten: Meer dan 80% van de leerlingen geeft aan dat ze dankzij de stichting meer hoop hebben voor hun toekomst en dat ze dankzij de stichting verwachten meer kans te hebben op een goede baan. Ook voelt de overgrote meerderheid zich veiliger en beter ondersteund sinds ze deelnemen aan het project en geven ze aan dat hun schoolresultaten verbeterd zijn.



Resultaten per pijler

Begeleiding Kind en Gezin

In 2024 zijn er diverse acties geweest om de banden met familieleden te versterken. We zijn veel meer "uitgegaan" om de gezinnen thuis te bezoeken. Daarmee kunnen we veel beter inschatten waar de kinderen tegenaan lopen thuis. Ook kunnen we beter anticiperen op de hulp die gezinnen nodig hebben.

Persoonlijke vorming

De activiteiten binnen de pijler Persoonlijke Vorming hebben betrekking op kennis over zelfverantwoordelijkheid, normen, waarden, discipline en financiën. Naast de zorg voor zichzelf, anderen en de omgeving waarin zij leven. Deze vaardigheden, en vooral sociale vaardigheden, zijn van cruciaal belang voor leerlingen om onafhankelijke en verantwoordelijke volwassenen te worden.

De effecten van de activiteiten op het gebied van persoonlijke vorming worden steeds duidelijker zichtbaar. Zoals eerder al vermeld, gaven leerlingen in een (anoniem uitgevoerd) onderzoek aan dat hun hoop in de toekomst dankzij de stichting is toegenomen. Daarnaast zagen we nog een andere mooie ontwikkeling: het aantal leerlingen dat aan automutilatie doet is meer dan gehalveerd. Waar we in 2023 gemiddeld ruim 7 leerlingen per maand kenden die aan automutilatie deden, waren dat er in 2024 minder dan 3.

Gezonde voeding

Iedere dag dat de kinderen naar het Ontwikkelingscentrum komen, krijgen ze een gezonde warme maaltijd te eten. Deze maaltijd bevat ook groenten uit eigen moestuin. In 2024



hadden we minder hulp om de moestuin te onderhouden maar dit werd gecompenseerd door een betere samenwerking met de 'voedselbank' van de gemeente, waardoor we grote hoeveelheden groente en fruit gedoneerd kregen. Zoveel zelfs dat we regelmatig pakketjes verse groente mee naar huis konden geven.

De mangobomen zijn inmiddels zo groot geworden dat de moestuin verplaatst zal moeten worden omdat de schaduw en de wortels van de bomen ervoor zorgen dat andere planten minder hard groeien.

Omdat we merkten dat veel kinderen zonder ontbijt naar de stichting komen en moeite hebben om tot de warme maaltijd goed mee te doen aan de activiteiten, zijn we in de ochtend eerder opengegaan om de kinderen een broodje en iets te drinken te geven. In cijfers uitgedrukt: In 2024 hebben we in totaal 32.559 borden met warm eten geserveerd en 10.960 broodjes uitgedeeld

Onderwijsondersteuning

Nadat we in 2023 zijn begonnen met een nieuwe alfabetiseringsmethode, zijn we daar in 2024 mee doorgegaan. Dankzij het bezoek van Annemijn zijn ook de rekenvaardigheden vooruitgegaan dankzij de rekenrekjes die ze uit Nederland heeft meegenomen en de diverse rekenspelletjes waardoor kinderen plezier kregen in het verbeteren van hun rekenvaardigheden.

Verder hebben verschillende leerlingen academisch succes geboekt:

- 3 leerlingen hebben hun middelbareschooldiploma gehaald;
- 1 leerling is toegelaten tot het hoger onderwijs en is bedrijfskunde aan het studeren;
- 1 leerling is toegelaten tot een speciale middelbare school met tegelijkertijd een mbo-opleiding;
- 1 oud-leerling heeft haar mbo-opleiding verpleegkunde afgerond.

Vakopleidingen

In 2024 zijn we gestart met de schoonheidsopleidingen. Verschillende meiden zijn inmiddels bekwaam om zelfstandig nagels te verzorgen. Daarnaast waren er ook kapperslessen. Met het in gebruik nemen van de nieuwe ruimte in 2025 hopen we ook een schoonheidssalon te openen waar leerlingen werkervaring kunnen opdoen en een centje bij kunnen verdienen. De gastronomie richting (bakkerij en culinaire lessen) bereidt leerlingen voor om te werken in een bakkerij, restaurant of bij evenementen. Inmiddels hebben we meerdere leerlingen opgeleid om stage te lopen in onze eigen bakkerij, maar ook helpen diverse leerlingen in de bediening bij de evenementen die de stichting organiseert of waar onze chef-kok voor uitgenodigd wordt.

Via het programma NGB Capacita (NGB bekwaamt), zijn verschillende leerlingen als stagiair aan het werk bij verschillende bedrijven in de stad met uitzicht op een vaste baan als de stage is afgelopen. Om stage te kunnen lopen moeten leerlingen verplicht naar school blijven gaan, wat eraan bijdraagt om schooluitval tegen te gaan en meer jongeren hun middelbare school af te laten maken.

Sport en Ontspanning

In 2024 hebben we de sportlessen anders aangepakt. Op maandag en donderdag waren er volleyballessen, op dinsdag muay thai, op vrijdag basketbal en op dinsdag en donderdag het eerste en laatste uur van de dag waren er zaalvoetbal lessen.

De docent die de basketbal lessen geeft, heeft een team van meiden tot 13 jaar samengesteld die extra lessen op zaterdag kregen (als vrijwilliger) en deel heeft genomen aan diverse (vriendschappelijke) toernooien in de stad.

Het zaalvoetbal leverde teams in 3 verschillende leeftijdsklasse op (tot 11, tot 13 en tot 15 jaar) die op verschillende momenten hebben gespeeld tegen teams uit de rest van de stad. We merken dat deze sportactiviteiten een enorm positieve invloed hebben op de leerlingen, met name op het gebied van motivatie, zelfwaardering en discipline.

Creatieve Expressie en Communicatie

Net als in 2023 vielen onder de pijler creatieve expressie en communicatie in 2024 weer 3 verschillende activiteiten: handvaardigheidslessen, aardewerklessen en muzieklessen. De inhoud van deze lessen is echter wel veranderd. In 2024 werden de handvaardigheidslessen door Viviane gegeven aan de oudere leerlingen in de ochtend. Viviane is een nieuwe vrijwilligster van de stichting die een winkel in creatieve artikelen heeft en diverse workshops op dit gebied geeft.

De aardewerklessen konden in 2024 flink uitgebreid worden dankzij een vernieuwde samenwerking met de universiteit. Hierdoor konden alle jongere kinderen en de oudere kinderen die het kunstprofiel hadden gekozen deelnemen aan deze lessen.

De muzieklessen werden net als in 2023 door een gediplomeerde muziekdocent gegeven: Lorrán. Hij gaf zowel muziek en blokfluit-les, als ook koorzingen. Het aantal leerlingen dat in 2024 meedeed aan koorzingen is flink toegenomen, wat we ook merkten tijdens de verschillende optredens die het koor van NGB heeft verzorgd.

Bouwwerkzaamheden in 2024

Uitbreiding met extra gebouw

In samenwerking met EO Metterdaad werd er in 2023 begonnen met de bouw van een extra gebouw om het aantal lokalen en activiteiten uit te kunnen breiden. In 2024 is het hele jaar doorgewerkt aan de bouw. In juli werd de eerste ruimte opgeleverd: De bakkerij (zowel productie als verkooppunt). Daarnaast werd er volop doorgewerkt om de rest van het gebouw in de eerste helft van 2025 op te kunnen leveren.



Voorzijde nieuwe gebouw met rechtsonder de bakkerij (november 2024)



Afwerking van de binnenruimtes op de begane grond (november 2024)

Verder afwerken Sportplaats

In 2024 zijn de omkleedruimtes en de toegang naar deze ruimtes onder de sportplaats verder afgewerkt. Ook zijn de basketbalnetten opgehangen met een metalen structuur aan de muur, waardoor ze niet meer in de weg staan tijdens andere activiteiten.





2. Jaarverslag

In dit hoofdstuk geven wij inzicht in de bereikte en de niet bereikte resultaten in 2024 alsmede in de financiële resultaten over 2024 en de vooruitzichten voor 2025.

In de hoofdstukken 3 tot en met 6 geven wij meer informatie over de missie en doelstellingen van onze stichting als ook over de organisatie, marketing, communicatie, relatiebeheer en fondsenwerving. Hoofdstuk 7 betreft het financiële jaarverslag.

I. Resultaten 2024

Voor het jaar 2024 hadden we de volgende doelstellingen geformuleerd:

- A. Aanpassing huisstijl.
- B. Aanpassing Governance en bijbehorende documenten.
- C. Fondsenwerving om begin 2025 te kunnen uitbreiden tot de opvang van 300 kinderen vanaf de leeftijd van 4 jaar.
- D. Organisatie van diverse evenementen.
- E. Ondersteunen van het ontwikkelingscentrum in São João del Rei, Brazilië volgens de door hen ingediende en door het Nederlandse bestuur goedgekeurde begroting.
- F. Verzending tweede (en laatste) container met hulpgoederen naar Brazilië.
- G. Bepalen en vastleggen tweede locatie in Brazilië alsmede fondsenwerving om deze locatie te kunnen realiseren.

A. Aanpassing huisstijl

Logo is in afrondende fase en zal in het eerste halfjaar van 2025 geïmplementeerd worden.

B. Aanpassing Governance en bijbehorende documenten

De statuten zijn aangepast en er is een nieuwe voorzitter benoemd. De documenten zullen in 2025 aangepast worden.

C. Fondsenwerving om begin 2025 te kunnen uitbreiden

Om in 2025 gedurende het gehele jaar 300 kinderen op te kunnen vangen, zullen nog diverse acties ondernomen moeten worden om in 2025 voldoende gelden over te kunnen maken naar de Braziliaanse partnerorganisatie.

D. Organisatie van diverse evenementen

Sinds begin 2024 hebben we een drietal coördinatoren voor diverse activiteiten en evenementen: Meriellen van de Raa (Events & Reizen en Kerken, Scholen en Verenigingen), Reyno Stol (Fondsenwerving en Relatiebeheer) en Stephanie Stol (Marketing & Communicatie). In 2024 is een aantal evenementen georganiseerd.

E. Ondersteunen van het ontwikkelingscentrum in Sao Joao del Rei

De ondersteuning van het ontwikkelingscomplex hebben we conform de wensen van de Braziliaanse partnerorganisatie kunnen realiseren.

F. Verzending tweede (en laatste) container

Als gevolg van wijzigingen in de Braziliaanse wetgeving moet de Braziliaanse partnerstichting eerst aan een aantal formaliteiten voldoen alvorens de container verzonden kan worden. Naar verwachting is e.e.a. medio 2025 gereed.

Overigens zal de vergunning die dan verkregen wordt tot andere voordelen voor de Braziliaanse partnerorganisatie leiden, die het aanvragen van deze vergunning en de daaraan gekoppelde vertraging meer dan waard is.

G. Bepalen en vastleggen tweede locatie in Brazilië

Op diverse locaties zijn verkennende gesprekken gevoerd. Er is nog geen definitieve keuze gemaakt. Hierdoor zijn ook in Nederland nog geen fondsen geworven.



II. Niet bereikte resultaten

Naast de reeds genoemde niet bereikte resultaten (vernieuwd logo en verzending container) hebben we nog geen nieuwe tooling ingezet voor de verzending van de nieuwsbrief en zijn er slechts enkele blogs op de website geplaatst.

III. Financiële resultaten

In 2024 heeft de stichting een negatief saldo gerealiseerd van EUR 100.412 tegenover EUR 111.353 positief vorig jaar. Vanuit de resultaatbestemming is per saldo EUR 103.610 onttrokken aan de diverse bestemmingsfondsen:

- Kinderen	6.683
- Ontwikkelingscentrum	-/- 76.220
- Container	-/- 199
- Inrichting nieuwbouw	-/- 16.874
- Kleine projecten 2023/2024	-/- 17.000

Totaal	-/- 103.610
	=====

Daarnaast is er in 2024 een positief saldo gerealiseerd ad EUR 3.198 als verschil tussen de beschikbare kostendekking en de gemaakte kosten.



IV. Belangrijkste risico's en onzekerheden

De belangrijkste risico's en onzekerheden van Stichting Nieuwe Generatie Brasil zijn te onderkennen op het gebied van reputatie, financieel, operationeel en wet- en regelgeving.

Reputatie

Wij vinden een goede reputatie van groot belang. Transparantie en communicatie staan bij ons hoog in het vaandel. In alles wat wij doen betrachten we een grote transparantie, ook als dingen niet gaan zoals we gewild hebben.

Financieel

Wij willen dat donateurs volledig inzicht hebben in de besteding van iedere euro die wij ontvangen. Belangrijk uitgangspunt is dat maximaal 5% van iedere euro besteed wordt aan algemene kosten van de stichting.

Wij stellen jaarlijks een begroting op en per kwartaal bespreken we met elkaar de afwijkingen. Vanuit Brazilië ontvangen we jaarlijks een begroting met daarin opgenomen de operationele kosten en de beoogde investeringen voor het komende jaar en ontvangen we maandelijks financiële informatie en een verslag van de aldaar verrichte activiteiten.

Operationeel

Wij vinden het belangrijk dat wij als kleine organisatie geen onnodige risico's lopen. Wij hebben onze processen en procedures beschreven en evalueren periodiek de werking ervan. Voor onze automatisering zorgen we voor dagelijkse back-up.

Wet- en regelgeving

Wij zorgen ervoor dat we blijven voldoen aan de normen van het CBF en de ANBI-status. Wij hebben maatregelen genomen om aan de AVG-wetgeving te voldoen.

V. Vijf jaar cijfers

Het volgende overzicht geeft een mooi beeld van de ontwikkeling van Stichting Nieuwe Generatie Brasil:

	2024	2023	2022	2021	2020
Vaste donateurs	28	29	26	27	26
Fund-a-Kid sponsors	86	77	54	48	46
Gesponsorde kinderen	106	96	69	63	61
Ontvangen donaties	183.129	359.738	178.596	178.769	195.553
Besteed aan doelen	278.933	240.597	149.256	166.401	126.365
<i>Van Wilde Ganzen naar Brazilië</i>				22.806	17.388
Totale lasten zonder aftrek kostendekking	285.491	257.485	157.688		
Wervingskosten	3.346	4.474	4.188		
Kosten beheer en administratie	3.212	12.414	4.244		
Algemene kosten	6.558	16.888	8.432	6.333	7.201
% kosten/totale baten	3,6%	4,7%	4,7%	3,5%	3,7%
Besteding aan doelstellingen/totale baten	152,3%	66,9%	83,6%		
Besteding aan doelstellingen/totale lasten	97,7%	93,4%	94,7%		
Wervingskosten/totale baten	1,8%	1,2%	2,3%		
Kosten beheer en administratie/totale lasten	1,1%	4,8%	2,7%		



VI. Vooruitzichten 2025

Op basis van het opgestelde jaarplan 2025 zal onze focus gericht zijn op:

- We gaan in 2025 actief aan de slag met fondsenwerving voor de kinderen. Daarnaast blijven we op zoek naar meer sponsorouders voor onze kinderen en meer donateurs om in 2025 en 2026 de opvang van de kinderen verder te kunnen uitbreiden.
- In 2025 gaan verder op de ingeslagen weg met het organiseren van diverse evenementen en creëren van meer betrokkenheid van scholen en kerken. Ook zullen we in 2025 de voorbereidingen treffen voor een jongerenreis naar Brazilië in 2026.
- Op basis van de ontwikkelde voorstellen, willen we in 2025 onze huisstijl (enigszins) gaan aanpassen en de bij de gewijzigde gouvernance behorende documenten aanpassen aan die gewijzigde gouvernance.
- De realisatie van de extra leslokalen en praktijkruimtes bij ons Ontwikkelingscomplex in Brazilië zullen in 2025 grotendeels afgerond worden.
- Daarnaast zullen we zeer waarschijnlijk in 2025 in Brazilië een tweede locatie openen.



3. Missie, visie, doelstellingen en de zeven pijlers

Stichting Nieuwe Generatie Brasil is een Nederlandse organisatie die zich richt op het bieden van een betere toekomst aan kansarme kinderen in Brazilië. Wij geloven dat ieder kind gelijke kansen verdient, dus ook in Brazilië. Wij stoppen niet bij 'overleven', maar willen de kinderen/jongeren helpen zich te ontwikkelen naar een zelfstandige en duurzame toekomst door ze (praktisch) onderwijs te geven, waarmee ze later in hun eigen onderhoud kunnen voorzien.

In onze visie is de overtuiging dat een kind pas iets kan leren en zich ontwikkelen als het zich veilig voelt. Vandaar dat wij een veilige plek willen creëren. Een plek, waar kinderen zich veilig en geborgen voelen. Waar ze werkelijk kind kunnen zijn en vanuit de natuurlijke kinderlijke interesse zich kunnen ontwikkelen en groeien.

Dit is de reden waarom onze organisatie zich richt op de volledige ontwikkeling van een kind startend in de jonge jaren van 2 jaar totdat ze voor hun eigen onderhoud kunnen zorgen op een leeftijd van 18 jaar. Vanaf een leeftijd van 13-14 jaar biedt Stichting Nieuwe Generatie Brasil (via de Braziliaanse stichting) hen praktische onderwijs zodat ze werkelijk een vak leren om deze later op een professionele manier uit te oefenen.

Missie

Gebaseerd op onze overtuiging (kernwaarde) dat ieder kind een eerlijke kans verdient is de missie van Stichting Nieuwe Generatie Brasil:

Het bieden van een eerlijke kans op een betere toekomst aan kansarme kinderen in Brazilië.

Visie

Deze overtuiging brengen wij in de praktijk door kansarme kinderen/jongeren in Brazilië een plek te geven waar ze zich veilig en geliefd voelen, waar ze kunnen spelen en zich kunnen ontwikkelen. Een plek waar ze kunnen groeien en aan hun eigen toekomst kunnen bouwen.

Concreet is onze visie voor het verwezenlijken van onze missie drie stappen:

1. Het creëren van een veilige plek voor de ontwikkeling van kansarme kinderen, waar ze door middel van sport en spel echt kind kunnen zijn;
2. Het geven van voorlichting over basis zaken zoals hygiëne en voeding en het bijbrengen van discipline;
3. Het beschikbaar maken van basiseducatie, zodat een vak kan worden geleerd en de kinderen gereed gemaakt worden om zichzelf te kunnen onderhouden.

Hierbij worden wij gedreven door de liefde van Jezus, met de Bijbel als ons ethisch kompas.

Doelstellingen

Onze hoofddoelstelling is een nieuwe generatie Brazilianen (kinderen tot 18 jaar) de kans te bieden zich te ontwikkelen om:

- Hun dromen, potentie en ambitie waar te kunnen maken;
- Zichzelf en hun toekomstige gezin goed te kunnen onderhouden;
- Ze betrokken te maken bij de stichting en zoiets terug te geven aan de volgende generatie.

Stichting Nieuwe Generatie Brasil kent zeven pijlers:

Begeleiding Kind en Gezin:

De activiteiten die deze “gezinsmonitoring” omvatten, hebben betrekking op de controle op de aanwezigheid en begeleiding van de ouders en de overige gezinsleden van de studenten met het doel om hen te ondersteunen, hun kennis te bevorderen en de banden tussen hen en het ontwikkelingscentrum te versterken.

Persoonlijke Vorming:

De activiteiten die “Persoonlijk Vorming” omvatten, hebben betrekking op kennis over eigen verantwoordelijkheid, normen, waarden, discipline en kennis over het omgaan met financiën. Daarnaast ook gerelateerde kennis: zorg gericht op zichzelf, de ander en de omgeving waarin ze leven. Deze vaardigheden en vooral de sociale vaardigheden zijn cruciaal voor kinderen om onafhankelijke en verantwoordelijke volwassenen te worden.

Gezonde Voeding:

De activiteiten die “Gezonde Voeding” omvatten, hebben betrekking op het aanleren van gezonde eetgewoonten, het aanbrengen van kennis en vaardigheden benodigd voor het kunnen opzetten en onderhouden van een ecologisch verantwoorde moestuin waar zoveel mogelijk rekening wordt gehouden met het milieu en dierenwelzijn en het bevorderen van de bewustwording over “respect voor het milieu en duurzaamheid”.

Wij geloven dat naast het bestrijden en voorkomen van ziekten gezonde voeding één van de belangrijkste factoren is die invloed heeft op een goede groei en ontwikkeling, waardoor de kwaliteit van leven verbetert. Daarom krijgen alle kinderen en jongeren die worden bijgestaan door NG-Brasil dagelijks een gezonde en voedzame maaltijd. Bovendien biedt deze stichting een educatieve en veilige leeromgeving. Het is belangrijk op te merken dat voeding als een educatieve activiteit wordt beschouwd, waarbij zowel kinderen als adolescenten toegang hebben tot informatie en kennis met betrekking tot gezonde eetgewoonten en gezondheid.

Onderwijsondersteuning:

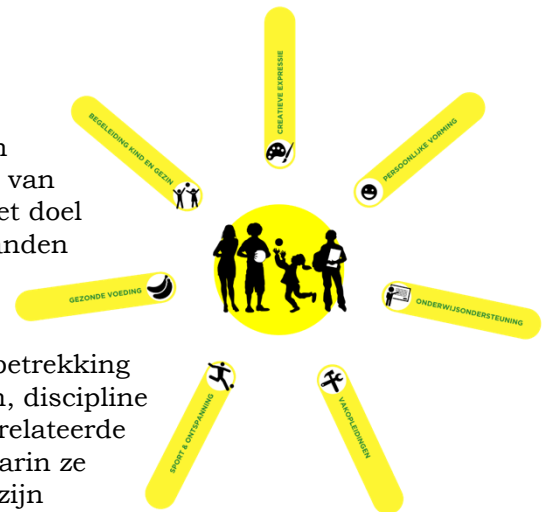
De activiteiten die “Onderwijsondersteuning” omvatten, houden verband met de pedagogische ondersteuning en begeleiding bij de huiswerktaken en overig schoolwerk, waarbij het leerproces wordt ondersteund bij vakken die deel uitmaken van het reguliere schoolcurriculum, waaronder informatica. Daarnaast worden studenten ondersteund in hun voorbereidingen op het toelatingsexamen tot het Hogere Onderwijs waaronder het verbeteren van hun leesvaardigheid.

Vakopleidingen:

De activiteiten die deel uitmaken van de Vakopleidingen hebben tot doel om de benodigde kennis en vaardigheden voor een beroep of bedrijf over te brengen. We richten ons op een vergelijkbaar niveau als in Nederland het MBO niveau 2/3, de basis beroeps- en vakopleidingen. Het bereidt studenten voor om uitvoerende werkzaamheden (niveau 2) zelfstandig (niveau 3) uit te voeren. Het gaat om beroepen als (zelfstandige) bakker, kok en eerste monteur.

Sport & Ontspanning:

Op ons terrein bevindt zich een sport- en speelplaats waar kinderen en jongeren veilig kunnen spelen en sporten. De sport- en speelplaats vormt een integraal onderdeel van het programma dat wij aan kinderen en jongeren aanbieden. Hiernaast worden er ook aparte activiteiten voor de buurt georganiseerd om nog meer gezinnen te bereiken en ze te laten ervaren hoe belangrijk sporten is. Zo bieden we bijvoorbeeld ook Zumba lessen en zelfverdedigingslessen als Judo en Muay Thai lessen aan voor bewoners uit de buurt.



De activiteiten die de sport- en vrijetijdswerkshops omvatten, zijn gericht op het ontwikkelen van een goede lichamelijke conditie, motoriek, discipline en het stimuleren van sportbeoefening.

Creatieve Expressie:

De activiteiten die Creatieve Expressie omvatten, maken de ontwikkeling van creativiteit, (fijne) motorische coördinatie, handvaardigheid, verbeeldingskracht, concentratie en motorische vaardigheden mogelijk. Daarnaast het bieden van activiteiten die de leerlingen in de gelegenheid stellen zichzelf te uiten en het gebruik van taal en muziek te ontwikkelen.



4. Organisatie

Algemeen

Stichting Nieuwe Generatie Brasil is op 12 augustus 2013 bij notariële akte opgericht en is statutair gevestigd in Tilburg, thans kantoorhoudende in Breda. De statuten zijn opvraagbaar bij het secretariaat. Stichting Nieuwe Generatie Brasil is ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel onder nummer 58657290.

Wijziging bestuur en statuten in 2024

Afgelopen jaar hebben wij veranderingen doorgevoerd in het bestuur en in de statuten. Bij het opstarten van de stichting in 2013 vonden we het belangrijk om de besturen in Nederland en Brazilië dicht bij elkaar te houden door dezelfde voorzitter te benoemen. Stichting Nieuwe Generatie Brasil was onderscheidend hierin van andere stichtingen omdat transparantie hierdoor heel goed verliep. Na 10 jaar van (heel hard) groeien zijn we steeds meer gaan samenwerken met grote stichtingen in Nederland en dit resulteerde ook in meer eisen aan het bestuur in Nederland (en Brazilië).

Eén van de eisen vanuit andere (grote) partners is dat er meer onafhankelijkheid is tussen de beslissingen van de 2 besturen om belangenverstrengeling tegen te gaan. We hebben als bestuur in Nederland hier goed naar gekeken en dit jaar in alle wijsheid besloten dat het beter was om een nieuwe voorzitter in Nederland te benoemen om aan de eisen te voldoen. Naast deze eisen hebben we ook andere adviezen overgenomen om de stichting in Nederland verder te professionaliseren. Arja Hilberdink is officieel benoemd als voorzitter van Stichting Nieuwe Generatie Brasil in Nederland. Thomas Rijneveld is vanaf die datum de penningmeester van de stichting.

Een ander advies was om een maximaal aantal termijnen vast te stellen voor de verschillende rollen in het bestuur. Ook deze veranderingen zijn doorgevoerd in de statuten. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar en zijn terstond en maximaal tweemaal herbenoembaar.

Vanzelfsprekend hebben we in onze structuur geborgd dat er maximale transparantie blijft tussen de stichtingen in Nederland en Brazilië. En dat de visie die Samuel en Laura van de Raa altijd hebben gehad met de stichtingen geborgd blijft in alle activiteiten die in Nederland en Brazilië uitgevoerd worden.

In de oktober vergadering heeft Diederick van Tellingen aangegeven dat hij zijn functie als bestuurslid niet langer kan combineren met zakelijk/privé en is in die vergadering afgetreden. Wij bedanken Diederick voor zijn inzet voor en bijdrage aan de ontwikkeling van Stichting Nieuwe Generatie Brasil.



Bestuur

Het bestuur bestaat uit de volgende leden:

		<i><u>Datum aftreden/ herverkiezing</u></i>
Arja Hilberdink	voorzitter	1 juni 2027
Mariëlle Verhoeven	secretaris	15 maart 2025
Thomas van Rijnveld	penningmeester	17 juli 2027
Willem Veldhoven	algemeen lid – relatiebeheer	19 mei 2026
Vacature	algemeen lid – marketing & communicatie	

Vergaderingen

In 2024 heeft het bestuur 10 maal via Teams vergaderd. Belangrijke onderwerpen die tijdens deze overleggen zijn besproken:

- Voortgang nieuwbouw en opening eerste deel van de nieuwbouw
- Samenwerking met Nofam inzake een app voor het proces en de communicatie tussen sponsorouder en sponsorkind
- Implementatie Salesforce
- Wijziging in het bestuur, verlenging termijn Willem Veldhoven met 2 jaar en aftreden van Diederick van Tellingen
- Samenwerking EO Metterdaad en Wilde Ganzen
- Aanstellen coördinatoren
- Impact Night, kerstmarkten en lespakket(ten)
- Wijzigingen in de organisatie in Brazilië

Tevens is er via Teams in 2024 één gemeenschappelijke vergadering met de Braziliaanse partnerorganisatie geweest.

7 kenmerken

Het bestuur van Stichting Nieuwe Generatie Brasil heeft zeven gedragsregels geformuleerd. We houden ons aan deze gedragsregels en spreken anderen erop aan als ze dat niet doen.

1. Ik ben open, eerlijk en transparant
2. Ik mag fouten maken, anderen ook
3. Ik sta open voor het geven en ontvangen van kritiek
4. Ik leg me neer bij genomen besluiten
5. Ik onderschrijf de doelstellingen van de stichting en streef deze ook daadwerkelijk na
6. Ik wil het verschil maken en durf risico's te nemen
7. Ik draag bij aan een open communicatie: ik los problemen op door erover te praten





Vrijwilligers

Vrijwilligers kunnen op allerlei gebieden Stichting Nieuwe Generatie Brasil ondersteunen, zoals voorlichting geven, evenementen organiseren, administratieve ondersteuning, etc. Zij worden door het bestuur zorgvuldig geselecteerd en ingezet. Na een kennismakingsgesprek met één van de bestuursleden wordt de potentiële vrijwilliger in de eerstvolgende bestuursvergadering besproken. Na akkoord wordt de vrijwilliger ingezet op een taak die het best bij hem/haar past.

Vrijwilligers ontvangen geen vergoeding. Eventueel gemaakte kosten worden door twee bestuursleden geaccordeerd en conform het geformuleerde beleid vergoed.

Onze vaste vrijwilligers zijn:

Raquel van de Raa	Ambassadeur en hulp bij activiteiten
Meriellen van de Raa	Coördinator Events & Reizen en Scholen & Kerken
Stéphanie Stol	Coördinator Marketing & Communicatie
Reyno Stol	Coördinator Fondsenwerving & Relatiebeheer
Tchong Titt	Social media en hulp bij activiteiten
Bas Verhoeven	Website beheer
Nancy Deprez	Verkoop zelfgemaakte knuffels en vertaling maandverslag
Magda Verhoef	Verkoop zelfgemaakte artikelen
Annemijn van Harten	Samenwerking basisscholen
Peter Deprez	Hulp bij activiteiten
Steffi Deprez	Hulp bij activiteiten
Dirk Verhoef	Hulp bij activiteiten
Ella de Berg	Hulp bij activiteiten
Nerija de Berg	Hulp bij activiteiten
Lenie Duvaloois	Hulp bij activiteiten
Toos Spilker	Hulp bij activiteiten en verkoop zelfgemaakte artikelen
Hans Molenaar	Willem goes Brasil
Kees Smit	Willem goes Brasil
Britt Kanters	Willem goes Brasil en Social media
Erik de Rover	Willem goes Brasil
Eline Vos	Willem goes Brasil
En nog vele anderen	

5. Marketing en Communicatie

Beleid

Het communicatiebeleid is gericht op de volgende zaken:

- Verhogen naamsbekendheid van de Stichting Nieuwe Generatie Brasil
- Bekend maken van het doel en het verhaal van de stichting bij de doelgroepen
- Bekend maken van de activiteiten van de stichting
- Zichtbaar maken dat de Stichting Nieuwe Generatie Brasil een transparante stichting is
- Verantwoording afleggen over voortgang van de stichting in Brazilië

Communicatievormen

Net zoals eerdere jaren hebben we in 2024 op diverse manieren vorm gegeven aan de communicatie naar met name donateurs en particulieren.

Onderstaande tabel geeft inzicht in de middelen, frequentie en (meetbare) resultaten:

Soort communicatie	Middel	Frequentie	Resultaten 2024
Algemene informatievoorziening	Website	Gemiddeld 1 update per maand	2.883 Bezoekers: 6.927
	Nieuwsbrief	4x per jaar	Paginaweergaven 1.350 ontvangers
	Update kinderen	8x per jaar	165 ontvangers
Sociale Media (NL)	Facebook	Gemiddeld 1 bericht per week	792 like's
	Instagram		479 volgers
	LinkedIn		Privénetwerk van Samuel
Bedankbrieven	Brief aan eenmalige donateurs	Einde van de maand en jaarbrief	
	Brief aan vaste donateurs	Eenmalig na 3 maanden en jaarbrief	
Fund-a-Kid	Brief aan sponsors vanuit de kinderen		2x brieven vanuit de kinderen
	SharePoint of NOFAM	Maandelijks update	11 updates in 2024

Jaar 2025

Op basis van het opgestelde jaarplan 2025 zijn de plannen voor marketing, communicatie en relatiebeheer als volgt:

- In 2025 zullen we diverse evenementen organiseren, zoals:
 - Activiteiten bij scholen, kerken, etc.
 - Jongerenreis 2025 en voorbereiding jongerenreis 2026
 - Aanwezigheid op kerstmarkt(en)
 - Braziliaanse middag(en)
- In 2025 gaan we de huisstijl van Stichting Nieuwe Generatie Brasil enigszins aanpassen.
- Voor de (digitale) verzending van de nieuwsbrief en de maandelijkse updates zal Salesforce verder ingericht worden, zodat we op eenvoudige wijze en op een 'moderne' manier onze nieuwsbrief kunnen verspreiden, waarbij zeker ook de papieren versie voor degenen die dat op prijs stellen gehandhaafd zal blijven.
- We ervaren nog steeds dat het voor de kinderen en jongeren in Brazilië een enorm verschil maakt als ze weten dat er iemand is die ver weg woont, die aan hen denkt en hen ondersteunt. Daarom blijft het doel in 2025 om voor zoveel mogelijk kinderen een sponsor te vinden.





6. Fondsenwerving en Relatiebeheer

6 redenen

We hebben 6 redenen voor u om de Stichting Nieuwe Generatie Brasil te steunen:

1. Wij geven kinderen en jongeren zicht op een betere toekomst
2. Wij zijn een nieuwe generatie met veel historie
3. Wij zijn transparant. U ziet precies wat wij (met uw geld) doen.
4. ANBI-status: uw gift is aftrekbaar
5. Uw geld gaat rechtstreeks naar de kinderen, zonder tussenorganisaties
6. Nieuwe generatie: nieuwe mogelijkheden

Beleid

Voor de fondsenwerving in Nederland wordt uitgegaan van een mix van particuliere ondersteuning en steun vanuit andere bronnen, zoals sponsoracties, samenwerking met andere stichtingen en kerken. Ook worden bedrijven benaderd voor samenwerking of (financiële) ondersteuning.

Van alle inkomsten/donaties wordt ten minste 95% besteed aan de doelstelling van de stichting. Dus maximaal 5% van de ontvangen giften wordt besteed aan kosten (het totaal van de kosten van beheer en administratie).

De stichting heeft de ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) status.

Van de inkomsten en uitgaven wordt elk kwartaal verslag gedaan welke op de internetsite van de stichting beschikbaar wordt gesteld.

Mogelijkheden donaties

Onze aandacht blijft in belangrijke mate gericht op de particuliere donateur. Daarnaast is er regelmatig contact geweest met kerken, veelal gevolgd door een donatie. Ook is er een intensieve samenwerking met een school. Contacten met bedrijven en andere stichtingen hebben het afgelopen jaar belangrijke donaties opgeleverd.

Donaties kunnen gedaan worden door overschrijving via de bank, iDeal of PayPal of via automatische incasso.

Fund-a-Kid programma

Voor EUR 30 per maand investeert een donateur in de toekomst van een kind en zijn of haar omgeving. Van dit geld worden namelijk het eten, het lesmateriaal en de leraren en begeleiders betaald. Zo creëren we ook banen voor de lokale gemeenschap. Natuurlijk betrekken we ook de ouders bij het onderwijs. Daarnaast verzorgen we regelmatig activiteiten voor de gezinnen in de omgeving van ons ontwikkelingscentrum. En door het persoonlijk contact tussen de donateur en het sponsorkind, dat door ons wordt gefaciliteerd, merkt de donateur hoe waardevol de steun is.

Eind 2024 zijn er 86 deelnemers aan het Fund-a-Kid programma die in totaal 106 kinderen sponsoren. Daarnaast hebben we 28 vaste donateurs.

Jaar 2025

Op basis van het opgestelde jaarplan 2025 zijn de plannen voor fondsenwerving en relatiebeheer als volgt:

- In 2025 zullen we verder gaan werken aan de volgende vormen van fondsenwerving:
 - Benaderen van andere stichtingen voor het financieren van de opvang van de kinderen en/of projecten
 - Kerken vinden die ons jaarlijks willen ondersteunen door de opbrengsten van één collecte te doneren
 - Bedrijven in Nederland en Brazilië benaderen die samen willen werken
 - Sponsorouders en vaste donateurs werven
- Waarbij de nadruk zal liggen op fondsenwerving bij Stichtingen voor fondsen voor de kinderen



7. Financiën

Stichting Nieuwe Generatie Brasil is een ANBI-instelling. Dit betekent dat uw giften fiscaal aftrekbaar zijn.

7.1 Financieel beleid

Stichting Nieuwe Generatie Brasil voert een helder financieel beleid. Uitgangspunten zijn integriteit en transparantie. Daarnaast is het belangrijk dat continuïteit gewaarborgd is. Hiervoor voeren wij een adequaat financieel beheer zowel in Nederland als in Brazilië. Het bestuur heeft dit geborgd in de beschrijving van de (Administratieve) Organisatie en Interne Controle.

Besteding aan de doelstellingen

Stichting Nieuwe Generatie Brasil streeft ernaar, ten minste 95% van de giften die wij ontvangen rechtstreeks aan de kansarme kinderen in Brazilië te besteden. Dit is de zogenaamde bestedingsratio. We zijn ons ervan bewust dat een organisatie alleen kan draaien bij goed beheer van de financiële middelen en een transparante communicatie over besteding van de gelden en de gemaakte kosten. De noodzakelijke organisatorische kosten (promotie, administratie en externe controle) houden we zo laag mogelijk:

- De bestuursleden werken geheel op vrijwillige basis zonder enige onkostenvergoedingen;
- Dienstverleners verrichten veelal diensten tegen een gereduceerd tarief.

Bestemmingsfondsen

Kinderen

Dit fonds is bestemd voor de kinderen die in het ontwikkelingscentrum worden opgevangen. Zodat we hen, als ze bij ons zijn, iets te eten en te drinken kunnen geven, maar ook kunnen voorzien van begeleiding, lessen en materialen.

Ontwikkelingscentrum

In 2016 zijn we gestart met de bouw van het ontwikkelingscentrum in de wijk Tijuco in São João del Rei. Onze visie is dat een kind pas iets kan leren en zich ontwikkelen als het zich veilig voelt. De doelstelling van dit project is een plek te creëren waar kansarme kinderen zich veilig voelen, waar ze kunnen spelen en waar ze zich kunnen ontwikkelen tot een volwassen en stabiele persoon. En waar ze op latere leeftijd een vak kunnen leren zodat ze zelf in hun eigen levensonderhoud kunnen voorzien. Op dit moment zijn 6 van de 8 deelprojecten gerealiseerd.

Deelproject 5 Sport- en speelplaats is in een afrondende fase. Als laatste zal nog een aantal voorzieningen i.v.m. de eisen van de brandweer (zoals een extra vluchtroute) moeten worden aangebracht.

De bouw van Deelproject 4 Tweede gebouw is in 2023 onder de naam Extra leslokalen en praktijkruimtes gestart. EO Metterdaad heeft in 2023 voor Stichting Nieuwe Generatie Brasil fondsen geworven. Zij hebben dit gedaan door in 5 uitzendingen van elk tien minuten beelden van ons project in Brazilië te tonen. Voor de afronding van dit deelproject zijn extra fondsen geworven en mede dankzij de hulp van Wilde Ganzen kunnen we dit deelproject in 2025 afronden

Container

In 2022 zijn we gestart met de voorbereidingen om de tweede container naar Brazilië te verschepen. De verscheping is uitgesteld naar 2025 omdat we in Brazilië, vanwege gewijzigde wetgeving, eerst een specifieke vergunning voor Goede Doelen moeten verkrijgen, alvorens we de goederen in Brazilië kunnen invoeren.



Spaarrekening

Gelden staan op een spaarrekening en zijn op korte termijn opvraagbaar en worden niet belegd in effecten.

Begroting

Het financiële boekjaar van Stichting Nieuwe Generatie Brasil loopt gelijk aan het kalenderjaar. De begroting voor een kalenderjaar wordt vastgelegd in de voorafgaande decembermaand. De conceptbegroting wordt opgesteld door de penningmeester en vervolgens wordt deze in de bestuursvergadering vastgesteld. Minimaal eenmaal per kwartaal worden de gerealiseerde cijfers vergeleken met de begrote cijfers. Verschillen worden besproken en indien noodzakelijk worden plannen en/of bestedingen herzien.

Begroting 2025 *in euro's*

Baten

Kinderen	115.000
Uitbreiding leslokalen en praktijkruimtes	64.888
Sportplaats (eisen brandveiligheid)	22.000
Extra zonnepanelen	7.500
Tweede locatie	25.000

Totale opbrengsten	234.388
Af: 5% dekking algemene kosten	-/- 9.475
Bij: bankrente	1.000

Totale baten	225.913

Lasten

Kinderen	104.000
Uitbreiding leslokalen en praktijkruimtes	75.000
Sportplaats	21.000
Transport container	9.200
Inrichting nieuwbouw	27.500
Kleine projecten 2024	4.000
Extra zonnepanelen	7.000
Tweede locatie	17.000

	264.700
Algemene kosten minus dekking	---

Totale lasten	264.700

Saldo baten minus lasten	-/- 38.787
	=====

Het negatieve saldo van baten minus lasten wordt gedekt uit vrijval uit de bestemmingsfondsen.



7.2 Financieel verslag

Het boekjaar 2024 is afgesloten met een negatief exploitatiesaldo van EUR 100.412 tegenover EUR 111.353 positief in 2023. Conform ons beleid hebben we van de gedoneerde gelden minus 5% aftrek voor algemene kosten bestemmingsfondsen gevormd. Alle gelden die overgemaakt zijn naar de Braziliaanse stichting zijn onttrokken aan de bestemmingsfondsen. De mutatie in de bestemmingsfondsen is in 2024 per saldo een vrijval van EUR 103.610 (vorig jaar dotatie ad EUR 110.591).

Baten

De totale baten bedragen EUR 175.323 (vorig jaar EUR 351.188) en zijn verkregen uit eenmalige en periodieke giften onder aftrek van 5% dekking voor algemene kosten. De ontvangen giften bedragen EUR 183.129, waarvan EUR 7.806 dient als dekking voor de algemene kosten.

In de baten is een bedrag ad EUR 27.750 begrepen welke wij hebben ontvangen van EO Metterdaad. In afwijking van de '5%-regel' is in overleg met EO Metterdaad EUR 750 aangewend als kostendekking en EUR 27.000 bestemd voor de nieuwbouw.

Lasten

De totale lasten bedragen EUR 276.935 (vorig jaar EUR 241.300) en zijn besteed aan de kinderen (EUR 93.000), de projecten (EUR 185.933) en algemene kosten. De algemene kosten bedragen EUR 6.558. Hiertegenover staat een dekking van EUR 8.556 zodat er per saldo een overschot is op algemene kosten van EUR 1.998 (vorig jaar tekort EUR 703).

We blijven een terughoudend beleid voeren voor het maken van kosten.

7.3 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

in euro's

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	EUR	EUR
ACTIVA		
Vlottende activa		
Overige vorderingen en overlopende activa	16.500	15.900
Liquide middelen	96.743	197.574
TOTAAL ACTIVA	113.243	213.474
	=====	=====
PASSIVA		
Overige reserves		
Cumulatief exploitatiesaldo	11.663	8.465
Vastgelegd vermogen		
Bestemmingsfondsen:		
• Kinderen	44.866	38.183
• Ontwikkelingscentrum	25.371	101.591
• Container	9.180	9.379
• Inrichting nieuwbouw	16.918	33.792
• Kleine projecten 2023/2024	4.374	21.374
	100.709	204.319
Kortlopende schulden		
Overige schulden en overlopende passiva	871	690
TOTAAL PASSIVA	113.243	213.474
	=====	=====

7.4 Staat van baten en lasten over 2024

in euro's

	2024 <i>begroting</i>	2024 <i>realisatie</i>	2023 <i>realisatie</i>
	EUR	EUR	EUR
Baten			
Particulieren	166.000	115.418	106.142
Bedrijven	29.500	10.720	10.025
Organisaties zonder winststreven	69.000	29.991	54.837
Andere fondsenwervende organisaties	21.000	27.000	188.734
	-----	-----	-----
Som van de geworven baten	285.500	183.129	359.738
Af: 5% dekking algemene kosten	-/- 13.225	-/- 7.806	-/- 8.550
	-----	-----	-----
Som van de baten	272.275	175.323	351.188
Lasten			
Kinderen	90.000	93.000	83.099
Ontwikkelingscentrum	156.000	146.734	140.293
Inrichting nieuwbouw	32.150	22.000	---
Extra zonnepanelen	28.000	---	---
Kleine projecten 2023/2024	18.000	17.000	17.205
Container	9.400	199	---
	-----	-----	-----
Besteed aan doelstellingen	333.550	278.933	240.597
Wervingskosten	6.800	3.346	4.474
Kosten beheer en administratie	7.425	3.212	12.414
	-----	-----	-----
	14.225	6.558	16.888
Af: kostendekking	-/- 13.225	-/- 8.556	-/- 16.185
	-----	-----	-----
	1.000	-/- 1.998	703
	-----	-----	-----
Som van de lasten	334.550	276.935	241.300
	-----	-----	-----
Saldo voor financiële baten	-/- 62.275	-/- 101.612	109.888
Financiële baten	1.000	1.200	1.465
	-----	-----	-----
Saldo van baten en lasten	-/- 61.275	-/- 100.412	111.353
	=====	=====	=====
Resultaatbestemming			
Bestemmingsfonds kinderen		6.683	-/- 2.614
Bestemmingsfondsen ontwikkelingscentrum		-/- 76.220	79.252
Bestemmingsfonds container		-/- 199	2.850
Bestemmingsfonds inrichting nieuwbouw		-/- 16.874	19.229
Bestemmingsfonds kleine projecten 2023/2024		-/- 17.000	11.874
Positief exploitatiesaldo		3.198	762
		-----	-----
Bestemd resultaat		-/- 100.412	111.353
		=====	=====

7.5 Kasstroomoverzicht over 2024

in euro's

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	EUR	EUR
Stichtingsresultaat	3.198	762
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Mutatie bestemmingsfondsen	-/- 103.610	107.741
	-----	-----
	-/- 100.412	108.503
<i>Verandering in werkkapitaal</i>		
Vorderingen	-/- 600	-/- 13.050
Schulden	181	45
	-----	-----
Kasstroom uit operationele activiteiten	-/- 100.831	95.498
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
	-----	-----
Toename resp. afname geldmiddelen	-/- 100.831	95.498
	=====	=====
Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:		
Stand per 1 januari	197.574	102.076
Mutatie boekjaar	-/- 100.831	95.498
	-----	-----
Stand per 31 december	96.743	197.574
	=====	=====



7.6 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen C2 'Kleine fondsenwervende organisaties'. Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Algemene grondslagen van waardering en resultaatbepaling

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Overige vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, eventueel onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. De voorziening voor oninbaarheid wordt bepaald op basis van individuele waardering van de uitstaande vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien niet anders is vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

Overige reserves

Exploitatietekorten en -overschotten worden geboekt onder de Overige reserves.

Vastgelegd vermogen

Bestemmingsfondsen ontstaan door middelen waaraan derden een specifiek doel hebben gegeven. De toevoegingen en onttrekkingen uit de bestemmingsfondsen geschieden vanuit de resultaatbestemming.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden opgenomen tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het exploitatiesaldo

Het exploitatiesaldo wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen lasten.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin deze worden gerealiseerd.

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

7.7 Toelichting op de balans

in euro's

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	EUR	EUR
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Lening Braziliaanse partnerorganisatie	15.000	15.000
Voorschot studiekosten	300	900
Te ontvangen bankrente	1.200	---
	-----	-----
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	16.500	15.900
	=====	=====
In 2023 is een lening verstrekt aan de Braziliaanse partnerorganisatie ter overbrugging van nog van de Braziliaanse overheid te ontvangen donaties.		
De post Voorschot studiekosten betreft aan de Braziliaanse partnerorganisatie betaalde kosten voor de studie van één van haar leerlingen. In Nederland ontvangen we hiervoor maandelijks een donatie van een sponsorouder.		
<u>Liquide middelen</u>		
ABN Amro Bank, rekening-courant	66.243	17.574
ABN Amro Bank, spaarrekening	30.500	180.000
	-----	-----
Totaal liquide middelen	96.743	197.574
	=====	=====
<u>Overige reserves</u>		
Stand per 1 januari	8.465	7.703
Mutatie boekjaar	3.198	762
	-----	-----
Stand per 31 december	11.663	8.465
	=====	=====
<u>Bestemmingsfonds Kinderen</u>		
Stand per 1 januari	38.183	40.797
Ontvangen donaties	99.683	80.485
Overgemaakt naar Associação Nova Geração Brasil	-/- 93.000	-/- 83.099
	-----	-----
Stand per 31 december	44.866	38.183
	=====	=====

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	EUR	EUR
<u>Bestemmingsfonds Ontwikkelingscentrum</u>		
Deelproject 4 Extra leslokalen en praktijkruimtes	25.337	101.015
Deelproject 5 Sport- en speelplaats	34	576
	-----	-----
	25.371	101.591
	=====	=====
<u>Bestemmingsfonds deelproject 4 Extra leslokalen en praktijkruimtes</u>		
Stand per 1 januari	101.015	9.500
Ontvangen donaties	42.556	211.515
Betaalde projectkosten	-/- 118.234	-/- 120.000
	-----	-----
Stand per 31 december	25.337	101.015
	=====	=====
<u>Bestemmingsfonds deelproject 5 Sport- en speelplaats</u>		
Stand per 1 januari	576	3.339
Ontvangen donaties	27.958	17.530
Betaalde projectkosten	-/- 28.500	-/- 20.293
	-----	-----
Stand per 31 december	34	576
	=====	=====
<u>Bestemmingsfonds Container</u>		
Stand per 1 januari	9.379	9.379
Ontvangen donaties	---	2.850
Betaalde projectkosten	-/- 199	---
Overboeking naar vordering	---	-/- 2.850
	-----	-----
Stand per 31 december	9.180	9.379
	=====	=====
<u>Bestemmingsfonds Inrichting nieuwbouw</u>		
Stand per 1 januari	33.792	14.563
Ontvangen donaties	5.126	9.729
Overboeking van Houtbewerking	---	9.500
Betaalde projectkosten	-/- 22.000	---
	-----	-----
Stand per 31 december	16.918	33.792
	=====	=====



	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	EUR	EUR
<u>Bestemmingsfonds Kleine projecten 2023/2024</u>		
Stand per 1 januari	21.374	9.500
Ontvangen donaties	---	29.079
Betaalde projectkosten	-/- 17.000	-/- 17.205
	-----	-----
Stand per 31 december	4.374	21.374
	=====	=====
 <u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Accountantskosten	650	650
Bankkosten	71	40
Diversen	150	---
	-----	-----
Stand per 31 december	871	690
	=====	=====

7.8 Toelichting op de staat van baten en lasten

In euro's

	<u>2024</u> begroting	<u>2024</u> realisatie	<u>2023</u> realisatie
	EUR	EUR	EUR
<u>Baten</u>			
<u>Giften</u>			
De totale giften zijn als volgt te specificeren:			
Kinderen	100.000	104.929	84.720
Ontwikkelingscentrum	56.000	72.804	231.167
Inrichting nieuwbouw	---	5.396	10.241
Extra zonnepanelen	29.500	---	---
Tweede locatie	100.000	---	---
Kleine projecten 2023/2024	---	---	30.610
Container	---	---	3.000
	-----	-----	-----
Totaal giften	285.500	183.129	359.738
	=====	=====	=====

Hierna volgt per bestemming een specificatie van en een toelichting op de giften.

<u>Kinderen</u>			
Fund-a-Kid programma	40.000	35.670	32.830
Periodieke donateurs	37.500	28.320	28.070
Overige particuliere giften	3.500	16.003	7.241
Bedrijven	---	10.720	---
Andere stichtingen	15.000	12.000	10.000
Kerken	4.000	2.216	6.579
	-----	-----	-----
Giften	100.000	104.929	84.720
	=====	=====	=====

De ontvangen giften voor de kinderen liggen licht boven de begroting, waarbij er wel sprake is van een verschuiving tussen de diverse soorten donateurs.

<u>Ontwikkelingscentrum</u>			
Bedrijven	---	---	25
Andere stichtingen	---	10.000	12.400
Kerken	---	5.775	2.129
Willem goes Brasil	35.000	29.429	17.765
Overige particuliere giften	---	600	10.114
EO Metterdaad	21.000	27.000	188.734
	-----	-----	-----
Giften	56.000	72.804	231.167
	=====	=====	=====

De ontvangen giften voor het Ontwikkelingscentrum liggen boven de begroting. Vanuit EO Metterdaad hebben we meer ontvangen dan begroot (EUR 27.000) en tevens hebben we voor de nieuwbouw ook nog een aantal donaties van Stichtingen en kerken mogen ontvangen. De



bijdrage van Willem goes Brasil is lager dan begroot. Dit betekent dat we voor de sportplaats ook minder hebben kunnen overmaken naar Brazilië.

	<u>2024</u> <i>begroting</i>	<u>2024</u> <i>realisatie</i>	<u>2023</u> <i>realisatie</i>
	EUR	EUR	EUR
<u>Inrichting Nieuwbouw</u>			
Andere stichtingen	---	---	3.150
Kerken	---	---	2.469
Bedrijven	---	---	---
Overige particuliere giften	---	5.396	4.622
	-----	-----	-----
Giften	---	5.396	10.241
	=====	=====	=====

In 2024 is een specifieke inzamelingsactie gedaan door een aantal donateurs voor de aanschaf van naaimachines, lasmaterialen en bijbehorende zaken.

<u>Extra zonnepanelen</u>			
Bedrijven	29.500	---	---
	=====	=====	=====

Dit project heeft geen doorgang gevonden in 2024. Derhalve zijn de gebudgetteerde donaties niet ontvangen. Mogelijk wordt het project alsnog in 2025 uitgevoerd.

<u>Tweede locatie</u>			
Andere stichtingen	40.000	---	---
Kerken		---	---
Bedrijven	30.000	---	---
Overige particuliere giften	30.000	---	---
	-----	-----	-----
Giften	100.000	---	---
	=====	=====	=====

In 2024 zijn gesprekken geweest over een tweede locatie in São João del Rei. Naar verwachting zal deze locatie in 2025 geopend worden. Hiervoor zullen de fondsen in 2025 geworven worden.

<u>Kleine projecten 2023/2024</u>			
Andere stichtingen			15.000
Kerken			3.110
Bedrijven			10.000
Overige particuliere giften			2.500
		-----	-----
Giften	---	---	30.610
	=====	=====	=====

In 2023 is een grote gift ontvangen waarvan we een deel aangewend hebben in 2023 en een ander deel bestemd hebben voor een aantal kleinere projecten in 2024. Derhalve geen donaties in 2024 voor deze kleine projecten.



	<u>2024</u> <i>begroting</i>	<u>2024</u> <i>realisatie</i>	<u>2023</u> <i>realisatie</i>
	EUR	EUR	EUR
<u>Container</u>			
Overige particuliere giften	---	---	3.000
	=====	=====	=====

De in 2023 ontvangen baten voor de container betreft de laatste termijn van een jaarlijkse donatie voor de door de stichting voorgesloten kosten voor de verzending van een container met kantoormeubelen.

Lasten

Kinderen

Donatie naar Brazilië	90.000	93.000	83.099
	=====	=====	=====

De kosten voor de opvang van de kinderen in Brazilië liggen in lijn met de begroting. Er is een extra bijdrage gedaan voor de bakkersopleiding.

Ontwikkelingscentrum

Deelproject 4 Leslokalen en praktijkruimtes	122.000	118.234	120.000
Deelproject 5 Sport- en speelplaats	34.000	28.500	20.293
	-----	-----	-----
	156.000	146.734	140.293
	=====	=====	=====

De kosten van de Leslokalen en praktijkruimtes liggen in lijn met de voortgang van het bouwproject in Brazilië. In 2025 zal de nieuwbouw worden opgeleverd.

De kosten van de Sport- en speelplaats liggen onder de begroting. Dit komt omdat we minder fondsen hebben ontvangen.

Inrichting nieuwbouw

Donatie naar Brazilië	32.150	22.000	---
	=====	=====	=====

Een deel van de inrichting is in 2024 betaald. Het resterende deel zal in 2025 overgemaakt worden.



	<u>2024</u> <i>begroting</i>	<u>2024</u> <i>realisatie</i>	<u>2023</u> <i>realisatie</i>
	EUR	EUR	EUR
<u>Extra zonnepanelen</u>			
Donatie naar Brazilië	28.000	---	---
	=====	=====	=====
Project niet uitgevoerd in 2024.			
<u>Kleine projecten 2023/2024</u>			
Donatie naar Brazilië	18.000	17.000	17.205
	=====	=====	=====
<u>Container</u>			
Donatie naar Brazilië	9.400	199	---
	=====	=====	=====
De container zal naar verwachting in 2025 (i.p.v. in 2024) verscheept worden.			
<u>Algemene kosten</u>			
Werving			
<u>Communicatie</u>			
Marketing	2.000	---	2.965
Evenementen	3.000	2.023	---
Mailingkosten (porto en printen)	1.800	1.323	1.509
	-----	-----	-----
Totaal Werving	6.800	3.346	4.474
Beheer en administratie			
<u>Kantoor & Algemeen</u>			
Relatiebeheer	1.000	---	1.934
Samenwerking met Brazilië	---	---	7.291
CBF/Goede Doelen Nederland	850	638	824
Accountantskosten	700	635	680
Bankkosten	900	933	848
Diversen/onvoorzien	3.475	---	66
	-----	-----	-----
	6.925	2.206	11.643
<u>Aankoop en verwervingen</u>			
Computerkosten	500	1.006	771
	-----	-----	-----
Totaal Beheer en administratie	7.425	3.212	12.414
Totaal kosten			
	14.225	6.558	16.888
	=====	=====	=====

De algemene kosten bedragen EUR 6.558 tegenover begroot EUR 14.225. De kosten liggen lager omdat niet alle gebudgetteerde kosten zijn uitgeven en de begroting was incl. een post Diversen/onvoorzien.



	<u>2024</u> <i>begroting</i>	<u>2024</u> <i>realisatie</i>	<u>2023</u> <i>realisatie</i>
	EUR	EUR	EUR
<u>Kostendekking</u>			
Kostendekking vanuit giften (5%)	13.225	7.806	8.550
Specifieke giften voor kostendekking	---	750	7.635
	-----	-----	-----
Totaal kostendekking	13.225	8.556	16.185
	=====	=====	=====

Breda, 12 juni 2025

A.J. Hilberdink-Briggeman

Th. Rijneveld

F.A.M. Verhoeven-van Mierlo

W.V.E. Veldhoven



8. Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: het bestuur van
 Stichting Nieuwe Generatie Brasil

De jaarrekening van Stichting Nieuwe Generatie Brasil te Tilburg is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024, met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen C2 'Kleine fondsenwervende organisaties'. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Nieuwe Generatie Brasil.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Hilversum, 12 juni 2025

De Jager Accountants

was getekend
Drs. W. de Jager RA

BIJLAGE – Uittreksel uit het Meerjarenplan 2021 – 2026

Om succesvol te worden en te blijven, zal voldoende focus gehouden moeten worden op het bereiken van de doelstellingen op de eerste locatie. Daartoe moeten de nodige “check and balances” worden ingebouwd. Ook zullen in overleg met de Braziliaanse stichting “Key Performance Indicators” (KPI’s) worden gedefinieerd op basis waarvan verantwoording zal kunnen worden afgelegd.

De volgende doelstellingen per jaar zijn door het bestuur geformuleerd:

(Ten tijde van het schrijven van het jaarverslag is het bestuur met elkaar in gesprek over het Meerjarenplan; op hoofdlijnen blijft het gelijk, echter een met een geringe verschuiving in de tijd i.v.m. de Coronapandemie.)

2021 – Locatie 1 operationeel en oriëntatie op een volgende locatie

- De drie doelstellingen voor het werk worden gehaald:
 - Veilige speel en sport plek
 - Voorlichting en discipline
 - Vakschool (met dependance voor stageplekken)
- Op de eerste locatie wordt aangevangen met deelproject 4 – een tweede gebouw met klaslokalen – voor het creëren van een betere en veilige leeromgeving. Dit deelproject zal modulair worden uitgevoerd.
- Op basis van het succes op deze locatie zal de lokale stichting enigszins kunnen voorzien in het dragen van de kosten voor de uitvoering van de activiteiten. (Deels selfsupporting in running cost);
- Er wordt na onderzoek van de statistieken en in overleg met de lokale overheden een volgende locatie – verder weg van São João del Rei (mogelijk in Belo Horizonte) – gezocht en gekozen.

2022 – Voorbereiden volgende locatie

- Bestendigen en uitbreiden activiteiten (en succes) op de eerste locatie;
- Stapsgewijs tweede gebouw op deze locatie realiseren;
- Opstarten van de benodigde voorbereidingen, zoals bijvoorbeeld (ver)bouwprojecten, op een volgende (tweede) locatie buiten São João del Rei.

2023 – Bouw en aanvang activiteiten op locatie 2 (en afronding eerste locatie)

- Stapsgewijs tweede gebouw op locatie 1 realiseren;
- Op de tweede locatie start de daadwerkelijke (ver)bouw van de benodigde infrastructuur;
- Voor de tweede locatie start de selectie van de te ondersteunen (kansarme) kinderen.

2024 – Aanvang activiteiten op locatie 2

- Op de tweede locatie vangen de activiteiten voor de kansarme kinderen aan;
- Ook voor de tweede locatie zal het Fund-a-Kid programma fondsen werven ter ondersteuning van de activiteiten. Daarnaast wordt er ook hier gestreefd dat de lokale stichting deels zal kunnen voorzien in het dragen van de kosten voor de uitvoering van de activiteiten (Deels selfsupporting in running cost);
- Er wordt in overleg met de lokale overheid gestart met de zoektocht naar een derde locatie (bijvoorbeeld in de omgeving van Rio de Janeiro).

2025 – Locatie 2 succes Start werkzaamheden op locatie 3

- Op de tweede locatie worden de drie doelstellingen voor het werk gehaald:

- Veilige speel en sport plek
 - Voorlichting en discipline
 - Vakschool (met dependance voor stageplekken)
- Er wordt in overleg met de lokale overheid een keuze gemaakt voor een derde locatie.
- Op basis van de evaluatie van de tweede locatie zullen de benodigde (ver)bouwprojecten voor een derde locatie worden voorbereid en zo mogelijk aangevangen.

2026 – Aanvang activiteiten op locatie 3

- Op de derde locatie wordt de daadwerkelijke (ver)bouw van de benodigde infrastructuur verder uitgevoerd en afgerond;
- Voor de derde locatie start de selectie van de te ondersteunen (kansarme) kinderen.
- Na voldoende afronding van de (ver)bouwactiviteiten vangen op de derde locatie de activiteiten voor de kansarme kinderen aan;
- Ook voor de derde locatie zal het Fund-a-Kid programma fondsen werven ter ondersteuning van de activiteiten. Daarnaast wordt er ook hier gestreefd dat de lokale stichting deels zal kunnen voorzien in het dragen van de kosten voor de uitvoering van de activiteiten (Deels selfsupporting in running cost).



Het bieden van een eerlijke kans op een betere toekomst aan kansarme kinderen in Brazilië.
Gebaseerd op onze overtuiging (kernwaarde) en Missie dat:

Ieder kind verdient een eerlijke kans

